



PAPARAN PROGRAM PENINGKATAN KINERJA **TATA KELOLA KAWASAN BERIKAT**

BISNIS TUMBUH BERKELANJUTAN MELALUI KEPATUHAN

Mohammad Anwar, ST, MM

Pengurus APKB Bidang Peningkatan Kinerja Tata Kelola Kawasan Berikat

Bandung 25 Juni 2026 | KPPBC Bandung Jawa Barat

DATA AKHIR 2025

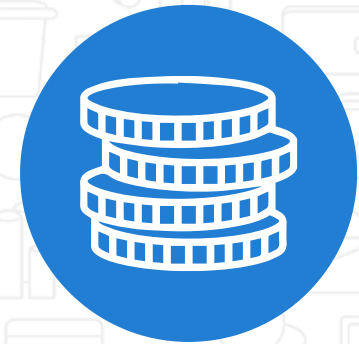
KAWASAN BERIKAT **SOKOGURU** EKSPOR NASIONAL



1,83 JUTA
TENAGA KERJA



30% VOLUME
EKSPOR NASIONAL



3.14 T
DEVISA

221,53 T
INVESTASI

69,63 T
INSENTIF FISKAL

WHAT WE FACE

The Challenge

Kawasan Berikat adalah fasilitas yang memberikan efisiensi biaya dan kelancaran arus barang, namun sering berujung pada denda, pembekuan, pencabutan fasilitas, hingga pidana.



Kepatuhan menciptakan kepercayaan dan keunggulan operasional

The Risks



Reputation Risk

Kepercayaan Buyer yang bisa menurun karena issue kepatuhan



Systemic Risk

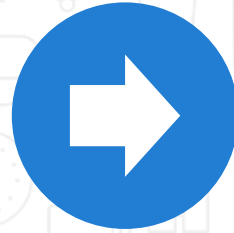
Kegagalan PKB/PDKB bisa menimbulkan PHK, dan memiliki dampak ekonomi yang besar

Mengapa denda dan sanksi sering terjadi

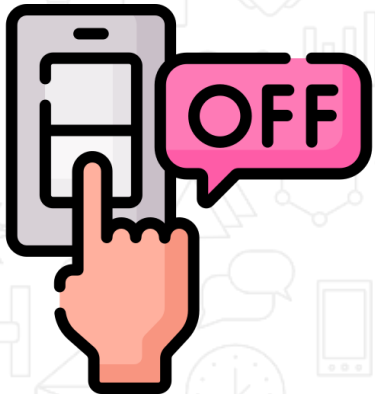


Missaligned focus

Fokus utama perusahaan pada awalnya adalah mendapatkan approval. Setelah approval diperoleh, perhatian kemudian beralih ke pencapaian target sales dan produksi.



Tidak ada pembahasan dan pemahaman tata kelola kawasan berikat hanya pasrah pada hasil monsus ke monsus berikutnya atau audit ke audit berikutnya



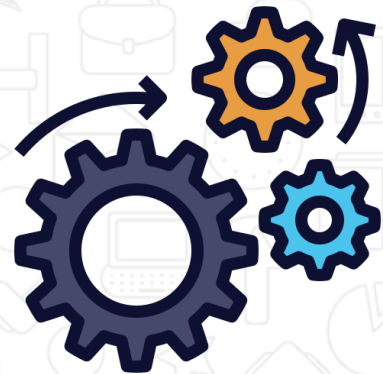
PER-19/BC/2018 TENTANG TATA LAKSANA KAWASAN BERIKAT

Bab X tentang Pembekuan dan Pencabutan Izin, Pasal 57, izin sebagai Penyelenggara Kawasan Berikat, Pengusaha Kawasan Berikat, dan/atau PDKB dapat dibekukan apabila yang bersangkutan menunjukkan ketidakmampuan dalam menyelenggarakan dan/atau mengusahakan Kawasan Berikat. Pada ketentuan huruf b angka (1), ketidakmampuan tersebut ditunjukkan dengan tidak menyelenggarakan pembukuan.



Denda & Sanksi

IT Inventory



Probis Akuntabel

SDM Andal

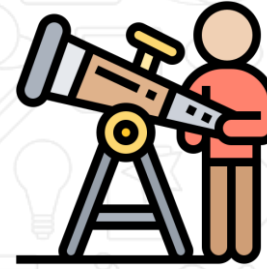
Komunikasi Efektif

Komitmen Manajemen

ICEBERG

Phenomenon

SINERGI **SEGITIGA** KOLABORASI



Keberhasilan jangka panjang Kawasan Berikat berada di atas fondasi segitiga kolaborasi yang kuat.

APKB sebagai asosiasi pengusaha kawasan berikat, berkomitmen untuk berperan aktif dalam program peningkatan tata kelola kawasan berikat, bisnis tumbuh berkelanjutan melalui kepatuhan sebagaimana dicanangkan oleh Kantor Wilayah Bea Cukai Jawa Barat



Peningkatan Kompetensi LO
Peningkatan Akuntabilitas Probis
Peningkatan Daya Guna IT Inventory



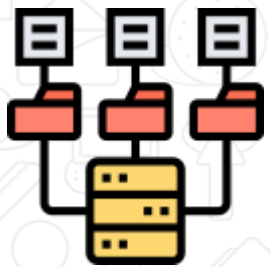
IT INVENTORY



IT Inventory ditujukan untuk memenuhi persyaratan, bukan kebutuhan operasional.



Operasional tetap berjalan tanpa IT Inventory karena telah didukung sistem internal yang berjalan baik.



Disconnect



Disconnect

INTERNAL ERP

IT INVENTORY



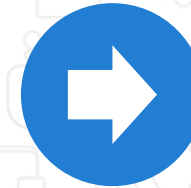
Pekerjaan yang sama diinput berkali kali dan datanya tidak sinkron



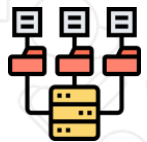


IT Inventory adalah mandat regulasi

- ✓ Integrasi dengan sistem internal
- ✓ Tracing proses, dokumen, lokasi, asal barang
- ✓ Real-time dan backup data
- ✓ SOP, SDM, infrastruktur
- ✓ Otorisasi dan Evaluasi Berkala
- ✓ Host to host



Migrasi IT Inventory Tanpa
Reinvestasi

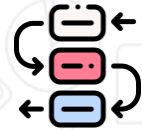


INTERNAL ERP

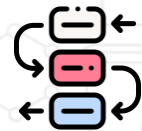


IT INVENTORY

Connected



Connected



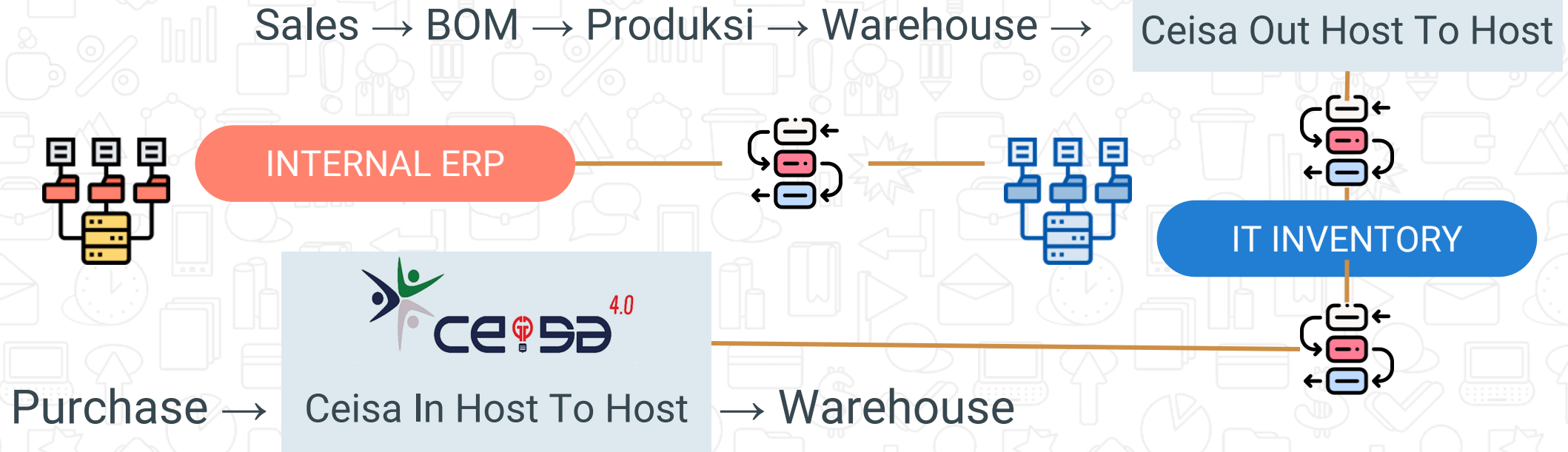
CE SD 4.0



Implementasi IT Inventory melalui
koneksi database atau mekanisme
download upload file



SOLUSI IT INVENTORY



NEED REVIEW

Critical Balance

- ✓ Purchase – Ceisa in – Warehouse
- ✓ Produksi – Warehouse
- ✓ Sales – Ceisa Out – Warehouse

**Dedicated and
Committed**



apkb.org

Platform APKB untuk peningkatan tata kelola Kawasan Berikat, didukung oleh praktisi berpengalaman dan ahli di bidangnya.



Program Peningkatan Tata Kelola Kawasan Berikat

- ✓ **Didampingi** oleh APKB
- ✓ **Dimonitor** oleh KPPBC
- ✓ **Dikordinir** oleh Wilayah

Platform Tata Kelola Kawasan Berikat

- **Assessment** untuk memetakan kondisi, risiko, dan permasalahan tata kelola.
- **Dashboard Improvement** untuk menyusun rencana aksi dan pelaksanaan peningkatan tata kelola.
- **People Development** melalui program training, coaching, dan consulting yang terstruktur.
- **Pendampingan Setup Proses Bisnis (ProBis)** guna memastikan tata kelola dan berkesesuaian.

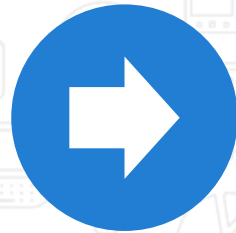


LIAISON OFFICER

PKB/PDKB harus menunjuk paling sedikit 1 (satu) orang sebagai perwakilan resmi perusahaan yang memiliki **kompetensi dan otoritas**.

KOMPETENSI

- ✓ Logistik
- ✓ Kepabeanan
- ✓ Produksi
- ✓ Asset manajemen
- ✓ Laporan keuangan
- ✓ Pajak



- ✓ Komunikasi
- ✓ Komitmen

- + Konsekuensi remunerasi
- + Konsekuensi biaya



Board of Directors

Bila dicompare dengan fasilitas yang berdampak pada efisiensi dan kemudahan lalu lintas barang, maka additional cost yang keluar adalah sebanding

SKEDUL PROGRAM

PENINGKATAN TATA KELOLA KAWASAN BERIKAT



26 Jun – 10 Jul 2026

Assessment Mapping

- ✓ Pembentukan Group Whatsapp
- ✓ Pembagian User ID
- ✓ Pelaksanaan Assessment LO
- ✓ Pelaksanaan Assessment Hangar



13 Jul – 24 Jul 2026

Review Oleh Komite

- ✓ Kantor Pelayanan
- ✓ Kantor Wilayah



13 Jul – 24 Jul 2026

Hasil & Tindak Lanjut

- Action Plan Peningkatan Tata Kelola
- ✓ Peningkatan Akuntabilitas Probis
 - ✓ Peningkatan Kompetensi LO
 - ✓ Peningkatan Daya Guna IT Inventory

ASSESSMENT MAPPING



26 Jun – 10 Jul 2026

Tidak ada benar salah dalam assessment mapping ini, sesuaikan saja jawaban dengan kondisi di perusahaan. Tujuannya adalah memetakan hal yang perlu ditingkatkan

Berikut pertanyaan dari 10 pertanyaan assesement:

- 1 Bagaimana struktur organisasi perusahaan? Mohon jelaskan fungsi, tanggung jawab, dan hubungan kerja masing-masing unit dalam proses pengelolaan barang dan dokumen perusahaan.
- 2 Siapa yang ditunjuk sebagai Liaison Officer (LO)? Apa tugas, tanggung jawab, kewenangan, dan otoritas yang dimiliki dalam menjalankan fungsi tersebut?
- 3 Jelaskan alur proses bisnis perusahaan mulai dari pemasukan barang, penerimaan dan penyimpanan, penggunaan atau pengolahan, pemindahan, pemusnahan (jika ada), hingga pengeluaran barang. Siapa yang bertanggung jawab, dokumen yang digunakan, dan lokasi pada setiap tahapan proses tersebut?



TERIMA KASIH

WUJUDKAN KINERJA UNGGUL TATA KELOLA KAWASAN BERIKAT
BISNIS TUMBUH BERKELANJUTAN MELALUI KEPATUHAN

<https://apkb.org>